

Dernière heure

Le CHUM centre-ville en chantier

Dans la continuité des travaux menant à la réalisation du CHUM centre-ville, le CHUM s'apprête à franchir la première étape du projet concrètement visible à l'œil nu, soit la démolition de l'édifice situé au 333, rue Saint-Antoine Est. Ainsi peut-on déjà apercevoir clôtures et barricades sur le site où logera le futur Centre de recherche (CRCHUM), dont l'ouverture est prévue d'ici 2011. « Cette mise en chantier témoigne de l'avancement du projet. Les activités entourant le CRCHUM se déploient comme prévu, en regard de l'échéancier établi. D'ici le printemps, nous pourrions d'ailleurs observer la présence de machinerie lourde », affirme Marc Saint-Cyr, directeur de la construction, CHUM centre-ville.

Essentiellement, les travaux à effectuer consistent à la démolition et au nettoyage de l'intérieur de la bâtisse, au désamiantage, procédure couramment utilisée dans le milieu de la construction, et à la démolition complète de la structure extérieure. En effet, d'ici la fin de l'année 2008, l'entrepreneur procédera à la démolition et au curetage des aménagements intérieurs, notamment les systèmes mécaniques et électriques, en commençant par les étages supérieurs. Ces travaux se feront selon les normes en vigueur et se poursuivront de janvier à mars 2009. Viendra ensuite la démolition de l'ossature du bâtiment. Cruciale, cette dernière phase aura lieu un peu plus tard ce printemps, pour faire place au nettoyage des lieux.

C'est à la suite d'un appel d'offres public que CFG Construction, entreprise qui possède plus de 30 ans d'expérience en démolition, s'est vu octroyer le contrat et remettre les clés du bâtiment le 27 novembre 2008. Depuis, l'entrepreneur a procédé à la mobilisation de ses équipes ainsi qu'à l'installation du chantier. L'inspection du site, du bâtiment et de ses appendices est également en cours.



DE GAUCHE À DROITE, MARC SAINT-CYR, DIRECTEUR DE LA CONSTRUCTION, CHUM CENTRE-VILLE, FRANKY GLODE, GÉRANT DE PROJET, CFG CONSTRUCTION ET SYLVAIN VILLIARD, DIRECTEUR GÉNÉRAL ADJOINT, CHUM CENTRE-VILLE.



CLÔTURES ET BARRICADES SUR LE SITE OÙ LOGERA LE FUTUR CENTRE DE RECHERCHE.

Le PFT

L'équipe de la planification clinique s'en charge

Passionnés, méticuleux, à l'écoute, un fort esprit d'équipe: les membres de la planification clinique du CHUM centre-ville revendiquent ces qualités au quotidien. Actuellement, cette équipe met la dernière main au programme fonctionnel et technique (PFT) afin qu'il soit fin prêt pour le lancement de l'appel de propositions du CHUM.

Régulièrement, l'équipe a visité des unités de soins et des services dans l'un ou l'autre des trois hôpitaux du CHUM, a rencontré le personnel pour discuter et se familiariser avec les installations et les modes de fonctionnement actuels et souhaités. Ces données ont servi à peaufiner le programme fonctionnel et technique (PFT), ce document qui répertorie les besoins de tous les utilisateurs qui circuleront dans le

Suite à la page 2

L'ÉQUIPE DE LA DIRECTION DE LA PLANIFICATION DU CHUM CENTRE-VILLE, DE GAUCHE À DROITE: FABIENNE PAQUETTE ET LINDA MAILLET, CONSEILLÈRES CLINIQUES, LA D^{re} LOUISE CLÉMENT, COORDONNATRICE MÉDICALE, MÉLANIE JETTÉ ET DOMINIQUE SPICKLER, STAGIAIRES EN ARCHITECTURE, ET IRÈNE LOISELLE, CONSEILLÈRE À LA PLANIFICATION DES SOINS ET SERVICES. N'APPARAÎT PAS SUR CETTE PHOTO, ODETTE LECLERC, CONSEILLÈRE CLINIQUE.



Un petit terme technique

Qu'est-ce que le plan directeur d'implantation ?

Le plan directeur d'implantation s'emploie à structurer les différentes fonctions, activités et services du CHUM centre-ville sur l'ensemble du site ainsi qu'à l'intérieur de chacun des pavillons, sur la base du PFT. La mise en œuvre de cet exercice prend en considération plusieurs facteurs qui, outre la proximité des activités cliniques, incluent les éléments de fonctionnalité visant le processus de soins et son continuum, le bien-être des membres du personnel, de la clientèle et de leur famille, des aspects structurant l'enseignement et la recherche ainsi que l'efficacité de la logistique hospitalière.

Le saviez-vous ?

Le complexe hospitalier du CHUM centre ville, avec ses 260 000 mètres carrés, a une superficie équivalente aux trois hôpitaux actuels, est une fois et demie plus grand que la Place Ville-Marie, équivalent à 48 terrains de football canadien.

- extrait de la présentation du D^r Guy Breton, lors de sa tournée d'information dans les trois hôpitaux, allocution bientôt disponible dans l'intranet

Le grand décompte

Le mandat du D^r Guy Breton se terminait le 12 décembre 2008. Il faudra toutefois attendre une prochaine réunion du conseil d'administration pour connaître son bilan final.

De la Table des professionnels



GENEVIÈVE DESCOTEAUX, CHANTAL BERGERON, PHILIPPE BERGERON ET JULIEN DALLAIRE, MEMBRES DE L'ÉQUIPE BPYA

L'équipe d'architectes du CHUM, BPYA (formée des organisations suivantes: Birtz Bastien Beaudoin Laforest / Provencher Roy + associés / Yelle Maillé / Arcorp), a comme mandat d'assister le CHUM dans la finalisation du programme fonctionnel et technique (PFT), de formaliser le plan directeur d'implantation (PDI, voir *Petit terme technique*), de produire les documents pour les appels de propositions en processus partenariat public-privé (PPP) et d'assurer le suivi.

BPYA, qui compte environ 40 employés au bureau de projet du CHUM, doit également préparer ce qu'on appelle les projets de référence tant pour le Centre de recherche du CHUM (CRCHUM) que pour le futur complexe hospitalier. Un projet de référence illustre ce à quoi pourrait ressembler le futur hôpital et le CRCHUM en tenant compte de la volumétrie, de la superficie, de la proximité des grands secteurs d'activité, etc. C'est aussi un document qui traduit les besoins des utilisateurs en termes d'espace pour tous les grands secteurs d'activité selon la volumétrie et la superficie établies, tout en tenant compte du règlement de zonage de la Ville de Montréal accordé au site. Ce document donnera au CHUM une base pour comparer et évaluer les propositions des soumissionnaires.

Pour illustrer leur travail, prenons l'exemple des 72 chambres ajoutées au futur CHUM. Pour s'assurer que le PFT respecte les nouveaux besoins, l'équipe BPYA a procédé à une étude des



MICHEL ROY, CHARGÉ DE PROJET, ET JEAN-GUY CÔTÉ, SON ADJOINT

impacts: comment ces 72 chambres peuvent-elles s'ajouter au projet de référence? Ajoute-t-on un étage? Le règlement de zonage est-il respecté? Quels secteurs d'activité doivent être à proximité de ces chambres? Comment l'espace sera-t-il aménagé?

Le plus grand défi de BPYA? Définir un hôpital universitaire à la fine pointe tant du point de vue urbanistique qu'architectural, en plein centre-ville de Montréal, tout en naviguant à travers le processus de partenariat public-privé. Une certitude selon eux: le CHUM sera un bâtiment exceptionnel!

Ils ont dit



« Ce qui me fait plaisir dans mon travail, c'est de rencontrer le personnel du CHUM et de réaliser à quel point ce sont des gens passionnés, qui aiment ce qu'ils font, qui croient en ce qu'ils accomplissent. Lorsqu'on discute ensemble de leurs besoins pour le futur hôpital, ils démontrent une grande ouverture à collaborer avec nous. Pour moi, c'est une belle source de motivation à continuer à aller de l'avant. »

ODETTE LECLERC

CONSEILLÈRE CLINIQUE, DIRECTION DE LA PLANIFICATION, CHUM CENTRE-VILLE.

Suite de la une

nouveau complexe hospitalier, qu'ils soient patients, médecins, employés, bénévoles, visiteurs ou stagiaires. Ensemble, ils ont actualisé l'exercice de se projeter dans l'avenir pour évaluer ce que seront les nouvelles façons de faire dans leur pratique, pour déterminer à quoi devrait ressembler leur nouvel environnement de travail, en tenant compte du bien-être du patient et du personnel, de la sécurité, de la confidentialité des soins, de la prévention des infections et, notamment, de leur lien avec d'autres locaux.

Après ces rencontres, les membres de l'équipe traduisent en mots et en locaux les besoins définis avec le personnel et produisent les diagrammes fonctionnels et techniques pour chaque secteur d'activité, lesquels illustrent comment sera composé l'unité ou le service en termes d'espace, de proximité entre un local et un autre, etc.

Le PFT a exigé une réflexion concertée, et a parfois nécessité d'ajuster et de préciser certains aspects. Ainsi, chaque unité ou service visité est examiné par l'équipe de planification clinique pour s'intégrer de façon fonctionnelle dans l'ensemble de l'organisation hospitalière et de ses grands blocs fonctionnels tels l'urgence, l'ambulatorio, l'hospitalisation ou les services diagnostiques et thérapeutiques.

Voici un exemple qui illustre bien la fonctionnalité attendue d'une unité à une autre: il s'agit du cheminement d'un patient de l'urgence à l'unité coronarienne en passant par l'hémodynamie.

- Un patient présentant une douleur rétrosternale arrive à l'urgence.
- L'équipe de l'urgence le prend rapidement en charge.
- Un diagnostic est prononcé: infarctus du myocarde.
- Le patient est rapidement transporté à la salle d'hémodynamie pour subir une dilatation de son artère coronarienne.
- Le patient est transféré à l'unité coronarienne à la suite de l'intervention.

Chaque unité ou service est ainsi conçu de façon à fonctionner efficacement. De plus, la circulation et les liens de proximité appropriés entre les unités et services sont également planifiés de façon à assurer la meilleure et la plus sécuritaire fonctionnalité de tout l'hôpital. On peut imaginer le soin méticuleux qu'a exigé la rédaction du PFT puisqu'il traduit les besoins de tous en termes d'espace dans le futur CHUM et les liens existant entre les uns et les autres.

Ce document sera remis aux deux soumissionnaires comme référence à la préparation de leur proposition détaillée pour la construction du nouveau centre hospitalier universitaire.

Relations avec la communauté

Forum d'échanges CHUM/Communauté

Le 12 novembre dernier avait lieu une rencontre entre le CHUM centre-ville et des représentants des acteurs socio-économiques du quartier avoisinant. Les organismes suivants étaient représentés: la Table de concertation du faubourg Saint-Laurent (TCFSL), la Corporation de développement économique communautaire (CDEC) Centre-Sud/Plateau Mont-Royal, l'Association des résidents du Vieux-Montréal, le poste de quartier 21 du Service de police de la Ville de Montréal (SPVM), la Société de développement commercial du Vieux-Montréal ainsi que la Corporation de développement urbain Faubourg Saint-Laurent.

L'objectif de la rencontre était, premièrement, d'informer les participants de l'état d'avancement du projet et deuxièmement, de jeter les bases d'une plateforme de discussion, soit le forum d'échanges CHUM/Communauté. Ce forum permettra d'identifier les préoccupations reliées au projet CHUM centre-ville, lesquelles seront plus facilement traitées par la suite.

Il faut préciser que ce forum est organisé conjointement avec la Table de concertation du Faubourg Saint-Laurent (TCFSL) et qu'il crée un canal de communication direct entre le CHUM et son milieu. Le forum permettra, entre autres:

- d'instaurer une tribune où les acteurs socio-économiques du quartier avoisinant pourront exprimer leurs préoccupations et questions auprès des représentants du projet;
- d'informer les organismes communautaires sur une base régulière de l'avancement du projet et des actions prises pour traiter certains enjeux;
- d'identifier des enjeux et de désigner les intervenants appropriés pour les traiter.

Le forum sera ouvert aux organismes socio-économiques des quartiers environnants du Vieux-Montréal, du Centre-Sud et du Faubourg Saint-Laurent. Les sujets abordés seront tels que proposés par les organismes participants, le contenu pouvant aussi être adapté en fonction du degré d'avancement du projet. Les réunions se tiendront à intervalles d'environ deux mois, selon un calendrier préétabli. La prochaine rencontre aura lieu le **15 janvier 2009**. La TCFSL animera les rencontres.

Un sommaire de chaque rencontre sera publié dans cette rubrique. Il résumera les points saillants et inclura la liste des participants. Pour obtenir la description détaillée du Forum d'échanges, communiquez avec l'agent de liaison, M^{me} Dicki Chhoyang, à communauté.chum@ssss.gouv.qc.ca.